

Aufbau eines digitalen Lagers – aber wie?

1. Ist Analyse

1.1 Analyse aller Lagerprozesse und aller angrenzenden Prozesse

1.2 Mengen – und Kostenermittlung der herkömmlichen Lagerführung ermitteln

1.3 Controlling mittels Kennzahlen

1.4 Detaillierte Prozessbeschreibung

1.5 Prozesskostenrechnung

1.6 ABC und XYZ Prozesse ermitteln

1.7 Stärken-Schwächen-Profil (SWOT)

1.8 Total Cost of ownership errechnen (TCO)

2. Soll – Konzeption erarbeiten

2.1 Lager – Logistik – Dashboard konzipieren

2.2 Mengen – und Kostenermittlung der digitalen Lagerführung ermitteln

2.3 Controlling mittels Kennzahlen (Soll – Konzeption)

2.4 Detaillierte Prozessbeschreibung der neuen, digitalen Lagerführung

2.5 Prozesskostenrechnung – wo und welche Produktivitätsgewinne sind zu erwarten?

2.6 ABC und XYZ Prozesse ermitteln – die richtigen Prioritäten setzen – aber wie?

2.7 Stärken-Schwächen-Profil (SWOT) für die digitale Lagerführung

2.8 Total Cost of ownership errechnen (TCO) der digitalen Lagerführung

2.9 Investitionsrechnung (ROI) erarbeiten

2.10 Das Richtige tun – aber wie?

2.11 Das Richtige richtig tun – aber wie?

3. Technologie und die richtige Software für die digitale Lagerführung auswählen

4. Projektplan aufsetzen