

Logistikoptimierung in der Praxis

1. Flächenverteilung und Raumnutzung optimieren

- 1.1 Ausgangssituation analysieren
- 1.2 Flächennutzungsgrad/Raumnutzungsgrad
- 1.3 Optimiertes Layout erarbeiten
- 1.4 Logistik-Versuchslabor auf kleiner Fläche einrichten
- 1.5 Verkehrsflächen optimieren
- 1.6 Lagerarten und ihre Auswirkungen auf Fläche und Raum
- 1.7 Bewegungen und ihre Auswirkungen auf Fläche und Raum

2. Bewegungszeiten minimieren

- 2.1 Bewegungsbilder erstellen
- 2.2 XYZ nach Bewegung
- 2.3 Lagerarten wie Blocklager in Bewegung bringen
- 2.4 Bewegungen zerlegen und differenzieren
- 2.5 Bewegungen minimieren – aber wie?
- 2.6 Bewegungen mittels Prozesskostenrechnung berechnen
- 2.7 Bewegungen bewerten

3. Wirtschaftliches Lay-out des Lagers richtig konzipieren

- 3.1 Verschiedene Szenarien erarbeiten
- 3.2 Entscheidungsmatrix einsetzen
- 3.3 Ziele erarbeiten und festlegen
- 3.4 Ziele bewerten
- 3.5 Alternative Lösungen bewerten

4. Umschlag erhöhen- aber wie?

- 4.1 Hindernisse lokalisieren
- 4.2 Optimalen Fluss ermitteln
- 4.3 Push oder pull Lösung
- 4.4 Sonstige Parameter

5. Ermittlung der optimalen Lösung mittels Entscheidungsmatrix

- 5.1 DEF Parameter ermitteln
- 5.2 Auswirkungen errechnen
- 5.3 Rangfolge erstellen
- 5.4 Entscheidungsrelevante Parameter bewerten

6. Investitionsbedarf ermitteln (ist meistens niedrig)

6.1 Alternativlösungen erarbeiten

6.2 Bewerten

6.3 berechnen

7. Fehlleistungskosten minimieren / Six Sigma

7.1 Six Sigma ermitteln

7.2 Fehlleistungskosten errechnen

7.3 Gründe ABC erarbeiten

7.4 Lösung/en finden, die die Fehlleistungskosten minimieren

8. Prozesse optimieren

8.1 Prozesse zerlegen

8.2 Prozesse bewerten

8.3 Verschwendung/Fehlleistung ermitteln

8.4 A Prozesse neu gestalten

9. Prozesskosten optimieren

9.1 Prozesskostenrechnung aktivieren

9.2 Leistung ermitteln

9.3 Lösungen an Hand der Kosten erkennen

10. Konzeption erstellen, überprüfen, fertig stellen